



מרלו'ג אסם - תכנון מתקדם מكيف לחיסכון ושרות אמין ומהיר ללקוחות

ב"ימים נורמליים" המרכז פועל 18

שעות ביוםמה, אם כי בימי הזורק הוא מופעל 24 שעות ביוםמה. כיום המרכז משרת את כל מאות מוצרי קבוצת אסם לרבות טבעול, צבר, גליות נסיטה ון את מוצרי החברות המשוקות על ידי הקבוצה. עוברים בו מדי יום יותר מ-100 אלף קרוטונים מסווגים שונים, המהווים 50 אלף שורות של פעולות ליקוט.

את הפעזה משרתו 120 משאיות המגיעות לפני תוכנית הייעדים מורכבת וממוחשבת לכעשרה אלפיים חניות ברחבי הארץ וכן לנמלים ישראל.



כפי שראינו בעית הביקור, התכנון המדויק מושך את ביתויו הלכה למעשה בכל שלבי הפעולות. משאיות מכל רוחבי הארץ, כולל תחנות מעבר אזוריות, מגיעות אל רצפי הפקה בחזית המחסן האוטומטי.

שם יזרות הסורה כאשר כל משטח ממופעל מצויד בתעוזת משלוח עם ברקווד שהוא "תעודת הזהות" לפיה מתנהל המעקב אחר המשטו

קליטתו וייעודו. המשטו מונח על המטועים הזורמים ללא הרף. מLAGות ללא הנג – כולם רובוטים מתוכננים לפחות, קולטים את המשטחים מהמטועים ומעבירים אותם למקום האחסון בקומת המחסן הענק, הכל בתאיליך אוטומטי ולא מען יד אדם. ארבעה עגורי ענק מעלים גם הם אוטומטיים את המשטחים לקומות גבוהות בשיאו וובה המחסן.

כאשר מגיעה עת המשלוח לחניות בהמשך התהילה, מקבלים המלקטים למסוף שבידם תוכניות ליקוט מסודרת. הם מוציאים את המוצרים בהתאם להזנות מתחלנות הקבלה השונות ברחבי הארץ. הכל זורם לעבר משאיות החלקה הממוניות ליד כ-100 רציפים סביב המחסנים.

מחשוב ובקרה בזמן אמת

מסכים גדולים על קיוט חדר שליטה ובקרה מרכזי מלווים את כל הפעולות. שם ניתן לעקוב אחר התקדמות העבודה בהתאם עד רמת ביצוע של עובד מלקט יחיד.

הנהלת המרלו'ג בוחנת מעת לעת את מערכיו הבקרה כדי לגנות ליקויים ולתקן בזמן אמת. בבדיקות אלו מגלים אם יש סטייה כל שהיא מן הזרמה – ומילויו המדויק.

את כל הפעולות המגוונת זו מלווה, כאמור, מערכת, מערך מחשוב.

דני דורון, מנהל מערכת המידע, מציין כי המערכת הכוללת TRM-Task Resources Management, SAP, התחברה למערכות קבוצת הענק הבינלאומית נסיטה לאחר יצירת השותפות עם אסם.

כל מערכת ההזנות והפעזה עובד בקשרו של אסם EDI-Electronic Data Interchange כך הושגה סינרגיה מלאה עם מערכות הבקרה של אחת החברות המובילות בעולם בתחום המזון, כאשר מרכז התמיכה והעזרה הוא בסידני שבואסטרליה. הדורבים מציינים כי בהקמת המרלו'ג הושקו 84 מיליון דולר והוא מהויה מוקד למידה ו"העתקה" על ידי אנשי מקצוע רבים מהארץ והעולם הרחב.

מנונה לנעה

הביקור והסיור במרלו'ג אסם חושף, בין היתר, את התפתחות המהירה בכל תחומי שירות האספקה של אסם. בהקשר לכך מציין גבירצמן כי על מנת להמשיך ולספק מענה מתקדם – state of the art – בתחום זה, קשורה תברת רוזנטוק-שייפור הנדסה ולוגיסטיקה עם היצרנים והספקים הטובים בעולם לחילופי ידע וטכנולוגיה.

חברת רוזנטוק-שייפור הנדסה ולוגיסטיקה מובילה בישראל בתכנון, ייעוץ, הקמה וליווי של מרכזים לוגיסטיים ובין לקוחותיהם וטובה, טבע/סל"א, משרד הביטחון, מגה קמעונאות, שירותי בריאות כללית, פליינינג קרוגו, קרוגל, סנו, ד"ר פישר, נטו, צ'מפיקון, מאיר חב' למכווןויות ועוד.

מאת משה שלו, כתב ראשי "מי ומה בשירותת האספקה"

הктנות עלויות, איחוד ומיזוג פעולות, אחסון מתקדם וייעול בהילכי הרכז והליקוט, הפצה יעילה של התוצרת לאלפי לקוחות תוך הפתחת עומסית תחבורה על כל הרכז בכך, בטיחות לעובדים ולმתקנים – אלה רק חלק מן השיפורים שהושגו עם הקמת והפעלת המרכז הלוגיסטי של קבוצת נסיטה-אסם בשום, המציג עתה שנים להפעלתו. ביקרו בתפקיד הענק שוחחו עם הצוות המוביל את הפרויקט כולו.

בשיחה השותפה: רני שגב – סמנכ"ל שירותת האספקה, אסם, אייל ליברמן – מנהל הרכש של הקבוצה, עובל שנרי – מנהל המרכז הלוגיסטי, דני דורון – מנהל מערכות המידע, גיל אהרון גבירצמן – שותף מנהל בחברת רוזנטוק-שייפור הנדסה ולוגיסטיקה, שהוא הגורם המוביל בתכנון, ייעוץ וליווי הקמת המרכז המודרני הזה, ראובן קין – עורך ראשי "מי ומה בשירותת האספקה".



משתפי הרוב מציינים כי הקמת מרלו'ג מוצלח תלואה קודם כל בניתו נesson של הרכסים והה��暢תיות הכספיות, תכנון לטוויה ארוך עם הצגת פתרונות קונקרטיים וליווי הקמה והפעלה.

לדברי גיל אהרון גבירצמן, "אנו מלווים את הרה��暢ות של מפעלי אסם זה 37 שנים. רואי כי הגידול מהיר של נסיטה-אסם בישראל מחייב הקמת מרכז לוגיסטי בשטח גדול ונגיש.

ניתנו את הנושא של ריכוז כל השירותים אחד במקום פיצול בין משרדים ומחסנים ברחבי הארץ. הכל משיקולי עילית, חיסכון, שירות טוב וזמן יותר ללקוחות, ובתיות. ב-1998 הוחלט על הקמת מרכז גדול אחד ולאחר שנספלה הצעה באיזור נחונים, הגיעו לשום. בכל שלבי הקמה וכן בעת הפעלה הוכחית, אנו מלווים את פעילות המרלו'ג ומבצעים התאמות וחידושים הנדרשים מעט לעת."

שיתוף פעולה

גיל אהרון גבירצמן מציין את שיתוף הפעלה בין רוזנטוק-שייפור הנדסה ולוגיסטיקה לקבוצת אסם לאורך שנים. אסם היא, כמובן, אחת החברות הוותיקות ביותר בתחום המזון בארץ. בשנת 1995 נכנסת לשותפות בינלאומית עם תאגיד המזון נסיטה והחלה לשוק בישראל את מוצרי התאגיד השויצרי, ובמה קפה מס, שוקולד, דגוני בוקר ומוצרם מטונה. החל משנת 2012 מזיקה נסיטה-אסם 58% ממניות אסם. כאמור, לאחר תהליך תכני יסודי, חנכה אסם ביוני 2008 את המרכז הלוגיסטי באיזור התעשייתי "חבל מודיעין", הסמוך לשום. למרבי זה מועברים מАЗ מוצרים מכל עשות המפעלים של הקבוצה וכן מוצרים שעדי מיבאת מהורל. המוצרים היבשים, המצוננים והקפואים מואספים שם עד להפצתם לחניות. כמו כן, במרכז נמצאים גם משרדי הנהלה. בנוסף לה暢ת אסם בתוכניות חדשות במזון, מנהלת אסם בתהליכי מילוי של מזון בישראל שעבור מתקדמת ביותר. בתחילת 2009 הייתה החברה לאחת הראשונות בישראל לשבורה לעבודה בשיטת ענן מחשוב. המהלך בוצע כאשר אסם התחרה לפROYKT "Globe" של חברת נסיטה העולמית. ביולי 2010 הענק ארגון מעלה לאחריות תאגידית, דירוג קטגורית פלטינה לחברת.

שילוב פונקציות מלא

המרכז הלוגיסטי החדש של אסם בשום מהו מודול ודוגמה לשילוב של פונקציונליות מלאה יחד עם הקפדה על נקיון, בטיחות ואסתטיקה. הוא משתרע על שטח בניו של 40 אלף מטרים מרובעים מתחום שטח כולל של 115 אלף מטרים מרובעים!. מים 32 אלף לאחסנה יבשה ו- 8000 מ"ר לאחסנה קפאה. המרכז מעסיק כ-500 עובדים בכל התחומים, מהם 270 עובדים יישות במיחסן הענק.